



# PEI 2030

PLAN ESTRATÉGICO INTEGRAL  
CONSENSOS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE



 **Catamarca  
Capital.**

# PEI CATAMARCA 2021

## Introducción



San Fernando del Valle de Catamarca busca orientar su desarrollo de manera sostenible.

Por ese motivo, el Intendente Gustavo Saadi ha decidido como una de sus principales políticas, el lanzamiento de este trabajo intergubernamental e interdisciplinario para crear el Plan Estratégico Integral 2030 (PEI) de San Fernando del Valle de Catamarca, buscando orientar su desarrollo de manera sostenible, equitativa, resiliente y moderna.

La gobernanza, a largo plazo, es un tema sumamente importante para lograr la sustentabilidad ambiental, social y económica de una ciudad. Generalmente, las políticas locales en las ciudades argentinas adoptan planes de gobierno que modifican su rumbo con cada cambio de gestión. Esto compromete el desarrollo urbano, social, y económico sostenible.

Resulta necesario elaborar un plan estratégico que trascienda a las personas y a los partidos políticos para poder mantener políticas de estado que beneficien el desarrollo integral de la ciudad.

# PEI CATAMARCA 2021

## Metodología de trabajo

La ciudad de San Fernando del Valle de Catamarca se encuentra en la preparación de la primera etapa de su Plan Estratégico Integral (PEI). En este proceso, la Secretaría de Gabinete y Modernización, la Dirección de Planificación Estratégica y Gobierno Abierto, la Secretaría de Gobierno y el Concejo Deliberante trabajan de manera coordinada.

El proceso se basa en el método llamado PlanificAcción, que busca abrir el espacio a la participación de la mayor parte de la sociedad catamarqueña, ya sean miembros del gobierno municipal, representantes de la sociedad civil, referentes barriales, representantes metropolitanos o ciudadanos.

Para facilitar el ejercicio de planificación, el territorio ha sido dividido en Zonas de planificación barrial (ZoPBa) tratando de conservar gran parte de los límites barriales y de los circuitos electorales existentes.

Durante la primera etapa se están llevando a cabo talleres de diagnóstico, basados en los conocimientos territoriales de la Comisión Asesora.

La Comisión Asesora fue constituida por organizaciones de la sociedad civil. Ésta comisión tiene como finalidad determinar los principales temas de la agenda estratégica. Durante la primera etapa, la comisión está trabajando sobre: Equidad, Cambio Climático y Medio Ambiente, Digitalización y Gobernanza. Se organizan reuniones sectoriales, con una convocatoria extendida a partes interesadas, a fin de definir cuáles son las principales problemáticas de SFVC y la propuesta en relación con estos cuatro temas.



ZoPBa	Barrios	Circuitos	Sup. km2	Pob.
Centro	Centro	1-4-6-7	2.981	20.670
Este	Banda de Varela, Villa Parque Chacabuco, La Chacarita, Jorge Bermúdez, 9 de Julio	8-9	9.563	21.469
Norte	Portal del Norte, Manuel de Salazar, Norte, Choya	7-8	13.783	54.272
Oeste	Avellaneda y Tula, Achachay, Villa Cubas, La Estancita	2-7	8.564	44.894
Sur	Los Ejidos, La Tablada, Juan Manuel de Rosas	5-3	4.903	41.879
Sudoeste	Sur, Luis Franco, Romis Raiden, Valle Chico	5-3	15.201	32.630

**Plan Estratégico Integral 2020-2021**

**Comisión Asesora - 17 de febrero de 2021**

# **TALLER GOBERNANZA**

# PEI CATAMARCA 2021

## TALLER GOBERNANZA

### Introducción



La generación de acuerdos locales y metropolitanos es esencial para asegurar la implementación de políticas públicas relevantes y eficientes. Eso es particularmente importante en los temas de transporte, usos del suelo, gestión de residuos y desarrollo económico.

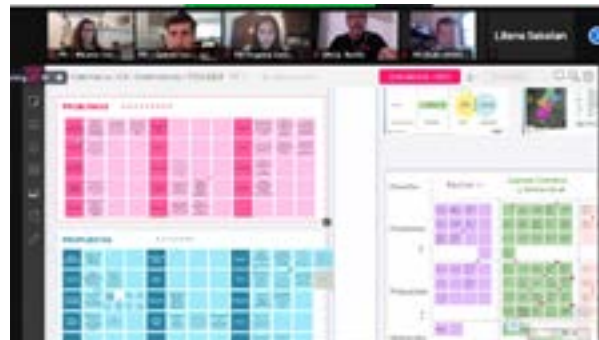
Asimismo, los grandes desafíos presentados anteriormente no reconocen límites jurisdiccionales. La década actual será clave para la implementación de los acuerdos globales. Por ello es necesario reaprender los mecanismos de gestión del territorio y pasar de la idea de gobierno a la de gobernanza que implican desarrollar nuevos procesos de toma de decisiones incluyendo a múltiples actores y a distintos niveles jurisdiccionales.

La buena gobernanza significa la gestión exitosa por parte del gobierno, integrando los diferentes actores presentes en el territorio. Se trata de articular decisiones, proyectos y políticas públicas a fin de lograr la mayor eficiencia en la gestión de la ciudad y de generar impactos positivos que van más allá de las fronteras administrativas, para el Gran Catamarca.

# PEI CATAMARCA 2021

## Participantes

Este taller lo presenciaron 20 participantes, incluyendo la Comisión Asesora, el equipo de la dirección de Planificación Estratégica y Gobierno Abierto y el equipo de Urbanteo.



Estaban presentes los siguientes referentes:



MIRÁ LA GRABACIÓN ACÁ

# TALLER GOBERNANZA

## Problemas

---

<b>Agua y saneamiento</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◀ Sistema cloacal ineficiente</li><li>◀ Pérdida de volúmenes de agua para riego</li></ul>
<b>Cuencas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◀ Inexistencia de área de Control de Cuenca para extracción de áridos, etc del Río del Valle que cruza los tres municipios</li></ul>
<b>Desarrollo Económico</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◀ Desempleo</li><li>◀ Falta de gestión de los alimentos</li><li>◀ Falta de coordinación en el turismo a mayores escalas</li></ul>
<b>Espacio público</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◀ Falta de mantenimiento de espacios públicos en la periferia de la ciudad</li><li>◀ Expansión de barrios con poco espacio público</li></ul>
<b>Residuos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◀ Fray Mamerto Esquiú traslada sus residuos a Capital</li></ul>
<b>Manejo del riesgo</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◀ Falta incorporar el riesgo en la agenda de gobernanza para tener herramientas eficientes</li><li>◀ Se crean políticas públicas sin tener en cuenta el cambio climático o la prevención de desastres naturales</li><li>◀ Deficitario manejo del riesgo</li></ul>
<b>Salud</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◀ Marcada diferencia entre salud pública y privada</li></ul>

---

# TALLER GOBERNANZA

## Problemas

### Seguridad

- ◀ Faltan redes donde participar activamente en materia de seguridad

### Uso del suelo

- ◀ **La Mancha urbana crece sobre tierra productiva**
- ◀ Falta de planificación integral del Valle Central
- ◀ Uso deficitario de instrumentos de intervención urbana
- ◀ Chacras dormitorio, se trabaja en zonas céntricas

### Transporte

- ◀ Gran flujo de personas entre municipios
- ◀ Mucho tránsito
- ◀ Taxis y remises con tributo por jurisdicción

### Participación

- ◀ Falta de alianzas para Participación Público Privada
- ◀ Dificultades en el uso de plataformas colaborativas al no poseer buena conectividad
- ◀ Falta de transparencia y participación en políticas públicas

### Área metropolitana

- ◀ Falta de institucionalización y de estrategias para la gobernabilidad, de decisiones políticas
- ◀ Falta de integralidad en la planificación
- ◀ Falta de trabajo en red a nivel región NOA
- ◀ Desvinculación en temas de vivienda y alimentos a nivel metropolitano (el mercado central se encuentra subutilizado)
- ◀ Falta de concientización política en la importancia de la gobernanza



# TALLER GOBERNANZA

## Propuestas

---

<b>Agua, saneamiento y cuencas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◀ Necesidad del manejo integral del agua debido a la poca cantidad de agua superficial y mayor capacidad de agua subterránea</li><li>◀ Ver el ejemplo de Mendoza sobre la gestión del agua</li><li>◀ Que haya un manejo planificado de aguas del Río del Valle</li><li>◀ Pensar un parque agrario entendiendo la ruralidad y pensando el agua para uso en espacios públicos</li></ul>
<b>Desarrollo económico</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◀ <b>Priorizar a lo local involucrando a los vecinos</b></li><li>◀ <b>Generar un Parque Agrario en el Valle Central y trabajarlo articuladamente</b></li><li>◀ Necesidad de una economía con autarquía entre los municipios del Valle Central, sobre todo en los alimentos</li><li>◀ Presupuesto Participativo</li><li>◀ Acompañar y monitorear a los micro emprendimientos</li><li>◀ Apuntar a una mirada sistémica</li><li>◀ Generar redes de economía social</li><li>◀ Trabajar articuladamente el turismo con los otros municipios del valle</li><li>◀ Identificar la vocación de ciudad metropolitana</li><li>◀ Generar alimentos propios como parte del desarrollo económico</li></ul>
<b>Espacio público</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◀ Celebrar el Río del Valle entre los tres municipios que conforman el territorio</li><li>◀ Crear un proyecto de corredor verde metropolitano a lo largo del Río del Valle</li></ul>
<b>Manejo del riesgo</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◀ Incorporar los riesgos por sismos</li><li>◀ Concientizar a la población</li></ul>
<b>Salud</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◀ Considerar el trabajo que está realizando el Área Metropolitana de Rosario</li></ul>

---

# TALLER GOBERNANZA

## Propuestas

### Seguridad

- ◀ Crear Redes de ONG
- ◀ Hacer partícipe al vecino para contribuir a la seguridad

### Uso del suelo

- ◀ **Limitar la mancha urbana**
- ◀ Definir zonas de crecimiento prioritario

### Transporte

- ◀ Solucionar el problema tributario de los taxis entre jurisdicciones
- ◀ Repensar el sistema metropolitano de transporte

### Vivienda

- ◀ Tener una visión integral, entendiendo la gobernanza
- ◀ Generar viviendas colectivas de mediana densidad
- ◀ Trabajar articuladamente entre los distintos organismos de la vivienda
- ◀ Entender la problemática de la vivienda en el contexto de ruralidad

### Participación

- ◀ Construir redes de trabajo del área metropolitana

### Estado

- ◀ **Concientizar a los funcionarios sobre la importancia de la gobernanza metropolitana**
- ◀ Descentralizarlo, trabajar en red
- ◀ Trabajar integradamente con el estado nacional, como región y con entes internacionales
- ◀ Crear una escuela de formación política inspirados en Francia

### Sostenibilidad

- ◀ Tener en cuenta los ODS: resiliencia, equidad de género, Seguridad alimentaria.
- ◀ Incorporar medición, reporte y auditoría de los estándares de calidad socio ambientales en el marco de los ODS
- ◀ Fomentar techos verdes y jardines verticales
- ◀ Fomentar huertas urbanas
- ◀ Llevar a cabo el proyecto que el municipio tiene con CIPPEC sobre horticultura

# TALLER GOBERNANZA

## Conclusiones

En el taller referido a la Gobernanza surgieron una gran cantidad de propuestas variadas. Con respecto al agua surgió la necesidad de armar un manejo integral de la misma, tanto del agua subterránea como la del Río del Valle. En ese sentido también se habló mucho de la importancia de generar un parque agrario y un corredor verde metropolitano a lo largo del río. Por otro lado, involucrar a los vecinos en priorizar los productos locales y de los municipios vecinos es algo que fomentaría mucho el desarrollo económico de la ciudad, junto con un acompañamiento de microemprendimientos y del crecimiento del turismo.

Otro tema muy conversado fue el uso del suelo y el crecimiento de la mancha urbana junto a la idea de definir zonas de crecimiento prioritario y tratar la temática de la vivienda con una visión integral. Sin embargo, uno de los aspectos más importantes a trabajar sería la concientización de los funcionarios sobre la gobernanza metropolitana, condición necesaria para que todo el resto suceda y se pueda crear una ciudad sostenible y justa para todos los habitantes.